

感恩與追思

余傳韜校長與

國立中央大學

送別敬愛的余傳韜校長



余傳韜校長(1928-2020)於1982年7月-1990年6月擔任中央大學校長，推動科際整合、增設三大跨領域研究中心、管理學院，並於理學院實施我國第一個「大一、大二不分系」實驗教學；同時期增購校地、建設校園齋舍、強化師資陣容、延攬海內外優秀人才、支持學術交流、鼓勵建教合作、推動校園資訊科技與乙太網路建設。1988年中大舉辦全國第十九屆大專運動會時，首次公開採用電子計分，開創全國大學先河。領導中大於1990年成為教育部臺灣學術網路桃園區域網路中心。

余校長是一位關心學生校友的長者、早年常於校園中與師生教職交流情感，在中大開辦過數場音樂會及人文講座，留下校園藝文的息壤；在校務會議中增設教職員及學生列席，並廣設師生溝通管道，為中大打造美好校園。2018年全國大專運動會於中央大學主辦時，余校長雖坐著輪椅但仍精神抖擻地參與繞場，並與現場來賓、師生揮手致意，和藹面容仍歷歷在目。然而余校長於2020年6月25日逝世，全校師生暨校友故舊共同悼念、深感不捨，無限追思並無限感懷。

余傳韜校長生平

湖北黃陂縣人，民國十七年生。民國三十六年畢業於南京國立中央大學附中，並於同年進入國立北京大學就讀，後留學美國，獲得美國加州大學生化博士。曾任美國加州大學、哈佛大學、耶魯大學研究員、波士頓大學副教授、國立台灣大學客座教授等。民國六十一年至六十八年擔任嘉義農業專科學校校長、民國六十九年至七十一年，擔任教育部技職司司長、常務次長。七十一年至七十九年擔任國立中央大學校長。

余校長退休後擔任台灣亞太科學技術協會理事長，促進中日科技交流與合作。同時創立清誠教育事務基金會，啟發青少年繼承與弘揚中華民族的優秀傳統。穿梭于海峽兩岸，致力於兩岸中小學唐宋詩詞的學習和推廣活動，在武漢多所學校開設古詩詞研習班。九十六年海南大學聘請余傳韜先生為名譽教授。

國立中央大學校長任內事蹟(1982~1990)

(一) 中大大興土木建設校園

余校長為完善校園發展，增購校地西側土地，並開始建築高樓，如1983年動土興建的志希館、校區北端的綜合教學大樓、科二館、科三館、實習工廠、男八舍、男九舍及餐廳、男十舍、男十二舍、排球場、籃球場；校區北側的特高頻雷達站、機械廠、依仁堂(多功能體育館)、溫水游泳池、網球場、中大眷村、學人宿舍、運動場換水藍色人工跑道、第二條環校公路。其他還建有工程三館、機械館、大講堂、女四舍、男六舍、男七舍及餐廳、男十一舍(包括郵局、書城、洗衣部、理髮部等服務單位)。校長時常到書城關懷同學，鼓勵學生多加讀書，學生也因為校長的諄諄教誨而勇往向上。1988年全國大專院校運動會(簡稱全大運)在中壢舉行，余校長也爭取到許多體育經費，對中大大興土木的建設有相當的助益。余校長也爭取學有專精的學者到校研究及任教，並興建中大新村三區宿舍，建設較大坪數的宿舍，使學者無須來回奔波，能安心的在校研究及教學。同時為使年輕教職員能安心工作，也設立托兒所。余校長為美化校園景觀，開闢雙連坡前的林蔭大道，廣植植被、花木，規劃校園，訂製朱銘先生的太極圖雕。建設諸多宿舍，使大學生住校率達到百分之百。余校長任內，校

園的建築面積擴張三倍，學生也由1800人到4000人，成長2.3倍之多。追思昔往，余校長為中大建設許多，現今所看見的許多建築、許多系所，都是余校長任內所興建完成的，校長對於中大的建設，全校師生暨校友故舊皆不會遺忘。

(二) 系所及研究中心之增設

八零年代台灣經濟進入轉型期，政府推動經濟自由化政策，社會經濟發展需要管理人才；八零年代亦是台灣科技導向期，政府推動科技研究發展，加強培育及延攬高科技人力，推動大學成立研究所教育以及博士班。中央大學在余校長的帶領下新增設了以下系所：

1983年 設立大氣物理研究所博士班

1984年 設立企業管理學系、化學工程研究所博士班。

政府推動科際整合，中大在此時期相繼設立太空及遙測、環境工程、光電科學中心。

1985年 設立資訊管理學系，同年設立管理學院，並將已設立之統計研究所納入管理學院。

設立土木工程研究所博士班

1986年 設立物理與天文研究所博士班

1987年 設立統計研究所博士班、光電科學研究所博士班、中國文學研究所博士班

1988年 設立哲學研究所

1989年 設立機械工程研究所博士班、財務管理研究所

1990年 設立經濟學系、環境工程研究所、太空科學研究所。

(三) 延聘頂級師資

余校長任內邀請眾多國外學者到中大進行客座講學，提高中大學術與研發能量，包括：紐約大學經濟與財政系主任栗慶雄教授、加州大學田長霖教授、匹茲堡大學化工系主任蔣孝宏教授、波士頓大學陳之藩教授；邀請1980年諾貝爾經濟學獎得主克萊因(L.R.Klein)博士來中大講授「經濟預測」課程；德籍教授Dr.L.Dresen協助物理系建立震波模型實驗室，並講授「地球物理採煤」課程；政大吳靜吉教授開設心理學課程；余校長為提升中大學生的人文素養，延請哲學大師牟宗三先生到校擔任講座教授、王邦雄、曾昭旭、岑溢成教授到中文系任教。為提升學生運動風氣，延請多位國手任教，也時常在宿舍門口邀請學生去游泳，鍛鍊自己體魄。在企管系成立後延攬台灣頂級師資到中大授課，企業概論由企管界權威謝安田教授負責，會計學由鄭丁旺教授負責，統計學由鄭光甫先生負責，行銷學由魏啟林先生負責。新設立的資訊管理學系由當時經濟學界的明星教授薛琦先生擔任首屆管理學院院長，由宋鎧先生負責資管概論，鄭丁旺先生負責會計學，由李雪津先生負責電算概論。余校長為提升中大的研究能量，簽訂中大與中研院的合作辦法，聘請中研院的研究員為合聘教授。許多受到校長鼓勵邀請而來到中大的學者，都十分感激余校長給予他們更大舞台及發展，回首前塵，中大校園發展如此蓬勃，也是自余校長之後的歷代校長不斷發展精進的成就。

(四) 設立研究中心

1984年政府推行科技整合政策、鼓勵大學與企業界合作，中大在余校長任內設立太空及遙測中心，環境工程研究中心及光電科學研究中心等三大校級研究中心。學校欲透過研究中心的設置以整合校內現有之師資與設備，經由團隊合作，進行相關主題之研究，以提升研究水準。此外，研究中心可向國科會申請計畫從事理論性研究，接受各界委託，以建教合作方式，從事各項實際問題的研究，使理論落實到運用層面。研究中心所需經費除了由學校預算配合外，可向委託單位收取研究服務費，並可接受贊助研究費，收支並列入學校年度預算，故研究中心逐漸成為學校的獲利單位。

(五) 行政組織變革與校務運作改革

余校長任內的中大研究生人數大為增加，教務處為此增設研究教學組處理研究生各項事務；另外，原屬教務處之共同科，改隸屬文學院；電子計算中心改為一級單位。新設太空及遙測研究中心、環境工程研究中心皆屬一級單位；圖書館改組，下設採購、編目、典藏及閱覽四組。

在校務運作上，除大學法規定之校務、行政、教務、處務、院、所、系務會議及訓育、教師評審、經費稽核委員會外，尚有房屋分配委員會、研究發展委員會(後改為研究事務委員會)、及因教師熱心參與校務，提案過多討論費時，而加設提案審查小組。

八零年代後期正值「解嚴」，社會、政治動盪，學運亦跟著興起，要求民主改革的呼聲遍起，衝擊著舊有體制，連校務運作亦受其影響，1990年

校務會議便增加講師、助教、職員、工友代表、研究生及大學生代表列席。新制度尚未建立，舊體制搖搖欲墜，主事者的權力漸漸消失，而抗爭、衝突、變革成為這個時代的特色。

(六) 待學生、師友如自己的孩子

余校長對學生的生活愛護備至，將學生視為自己的兒女看待，即便校長早已退休，但學生仍會心存感念的探望校長，校長也都記得他們的名字，及校園的生活剪影。校友們懷年當年中大的時光，自行發起、編輯、刊印《懷想。走在中大校園裡的那段歲月時光》，在書中可以回顧在校時期，余校長與學生們密切溫馨的互動，像是時常到學生宿舍找學生一同晨泳，晨泳的習慣培養學生毅力、膽識、勇氣。對學生的生活儀節重視，不允許學生穿著拖鞋到學校上課。時常到書城與老闆談話，並鼓勵學生多讀書。每逢中秋節時，贈送月餅給學生。對學生的犯錯諄諄教誨。從生活中的點點滴滴，可以讀出余校長對學生的密切照顧與關懷。



感恩與追思

余校長在中大身影回顧



部長蒞校視察校務1986年4月25日



余校長迎接畢業生進入禮堂
1987年6月14日75學年度畢業典禮



禮成全體唱校歌
1987年6月14日75學年度畢業典禮

感恩與追思

余校長在中大身影回顧



部長蒞校視察校務1986年4月25日



七十四週年暨遷校雙連坡廿週年校慶
1989年6月11日



校慶校友茶會1990年6月10日

參考來源：

王邦雄等作，《懷想。走在中大校園裡的那段歲月時光》，中壢：國立中央大學，2019年1月。

吳振漢主編，《國立中央大學簡史(1902-1999)》，中壢：國立中央大學，1998年12月。

中大校史館

中大新聞網