

中大小 Talk



蕭述三

*Shu San Asian*

蕭述三校長

給中大人的一封信

@NCU.TAIWAN

# 蕭校長給中大人的一封信

親愛的中大人：

蛇年祥瑞，先祝大家新春愉快，事事順遂，闔家平安。非常感謝大家的支持，述三有幸獲選為在台復校第九任校長，面對龐大的校務體系，內心感到非常惶恐，未來還有賴各位繼續支持與共同攜手努力。

述三在民國82年就到中大大服務，對於中大有著極為深厚的情感，對於中大的未來，也有著很深刻的期許。面對競爭激烈的高教環境，不進則退，中大原本就有著非常優良的傳統，極為優異的教研能量，以及一群勤懇認真的教職員工，也曾寫過輝煌，也曾大放異彩，在他校不斷迎頭趕上的同時，我們所深愛的中大，也需奮發圖強，不落人後，這是我對全體中大人最真誠殷切的盼望。

未來四年，述三將本著校訓「誠樸」的核心價值，作為治校理念的主軸概念。依述三理解，「誠」是對學問「真實地理解」，推己及人；「樸」是對實踐「踏實地行動」，知行合一。同時，以打造「以人文關懷為底

# 蕭校長給中大人的一封信

蘊、以跨域融合為創新」的特色頂尖學府為願景，均衡發展學生、教師、職工同仁三大支柱，發揮相乘的力量，凝聚中大向心力。

培育人才是大學首要任務，而大學是學生進入社會的前哨，也是理解自身如何與社會連結的重要階段。述三希望創新人才培育，也就是運用教學創新，提升跨領域解決問題的能力，使他們具備專業知識、人文素養、科學素養和國際視野，並為社會服務。我們也會特別聚焦人文關懷與社群意識的養成，培養學生成為具同理心以及社會意識的公民。

此外，我們是研究型的大學，除了打底之外，更要拔尖。提升學研能量及學術影響力，無疑是重中之重。我們將致力打造優質研究環境，使教師能全心投入無後顧之憂。又前瞻國際視野，活絡跨國交流，也是大學不可忽略的重點，我們將推動多元的跨國科研活動，提升學術國際競爭力。去年底，中大非常開心地獲得建校以來最鉅額近十億元的捐款，我們也會積極擘劃，發揮最大的綜效。

# 蕭校長給中大人的一封信

最後，行政、學術單位之間容易存在著本位主義，橫向聯繫常不如預期，述三也希望能夠強化行政整合，凝聚中大共識，用全校一體之概念通盤檢視行政組織，打破藩籬，打造以任務優先的團隊，提升行政效能，回應嚴峻的高教挑戰。

校務的恹憊龐雜，任重而道遠，實在不是述三個人的能力或是行政團隊的若干人就可以完成，真心期望每一位中大人，都能本著愛護中大的心，一起攜手向前邁進，努力盡其在我，擦亮中大招牌，共享共榮共好。謝謝大家！

敬祝安康

校長 蕭述三 敬上